

Centre des Hautes Etudes de Défense et de Sécurité

# ELABORATION D'UNE STRATEGIE DE SECURITE NATIONALE, EXPERIENCE DU SENEGAL

# PREAMBULE

#### • CONTEXTE:

- contexte national;
- contexte sous-régional et international;

#### • MISE EN COHERENCE DU DISPOSITIF NATIONAL DE SECURITE :

- besoin de mise en coordination des politiques sectorielles;
- > SSN complète l'architecture sécuritaire.

#### • SAISINE DU CHEDS PAR LE PR :

- Directive Présidentielle ;
- Circulaire du PM.

# IDEE MAITRESSE

L'élaboration d'une stratégie de sécurité nationale est une nécessité qui exige d'importants efforts de conception, mais également de mise en œuvre inclusive et d'anticipation, nonobstant les difficultés liées à la diversité des acteurs.

# PLAN

- 1. CONCEPTION
- 2. MISE EN ŒUVRE
- 3. DIFFICULTES ET SOLUTIONS
- 4. PERSPECTIVES

# CONCEPTION

#### • ACCOMPAGNEMENT DU CESA :

- > atelier national en juillet 2018;
- > séminaire sous-régional en août 2018;
- > CESA comme personne ressource.

#### • ORGANISATION INTERNE:

- mise en place d'un comité de pilotage ;
- > mise en place d'un secrétariat permanent ;
- revue documentaire et élaboration de documents conceptuels.

# CONCEPTION (SUITE)

#### • MISE EN PLACE D'UNE COMMISSION NATIONALE :

- Conseil des sages ;
- > Commission restreinte avec désignation d'un coordonnateur;
- > personnes ressources.

#### • MISE EN PLACE DE SOUS-COMMISSIONS:

- > S/C Benchmarking, Ateliers zonaux et Interviews;
- ➤ S/C Enquêtes de perception ;
- ➤ S/C Communication;
- ➤ S/C Production du document de la SSN.

NB: Chaque sous-commission a un Président et un point focal désigné.

# MISE EN ŒUVRE

- BRIEFING DE MISE A NIVEAU;
- METHODOLOGIE:
  - > choix du canevas d'étude ;
  - > alternance de plénières et de travaux en S/C;
  - renforcement de capacités spécifiques : leadership transformationnel, communication et enquête ;
  - > phases de validation.

## POINT DE SITUATION DE LA MISE EN ŒUVRE

- OPTIONS DE BENCHMARKING ET DE CONSULTATION
- RENCONTRE AVEC EXPERTS ET AUTORITES ADMINISTRATIVES :
  - mise à disposition des résultats d'enquêtes.
- PRODUCTION:
  - Fiches d'enquêtes, d'interview et de questionnaires ;
  - > vision en cours de validation;
  - > liste des personnes à interviewer en cours de validation ;
  - > draft de document d'analyse de la stratégie.

### DIFFICULTES ET SOLUTIONS

- FIDELISATION DES MEMBRES DE LA COMMISSION:
  - > Solution: relancer.
- MANQUE D'EXPERIENCE DE CERTAINS MEMBRES SUR LA QUESTION
  - > Solution: mise à niveau et effort de maîtrise des débats.
- RETARD DANS LA MISE EN PLACE DE FONDS
  - > Solution: préfinancement, demande de crédit et relance.

#### PERSPECTIVES

- RAPPORTS DE CONSULTATIONS DES SOUS-COMMISSIONS ;
- EXPLOITATION DES DONNEES ET DE REDACTION DU DOCUMENT ;
- EVALUATION;
- COMPTE RENDU PERIODIQUE AU PR;
- OPERATIONS DE COMMUNICATION SUR LA SSN;
- FIN PROBABLE DES TRAVAUX ESTIMEE A FIN JUIN 2019;
- PROPOSITION DE PERIODICITE DES REVUES DE LA SSN.

# CONCLUSION